

RAENA

PERPUTARAN UANG YANG SEHAT BAGI BISNIS

#BelajarCuan 29/09/2021





AGENDA

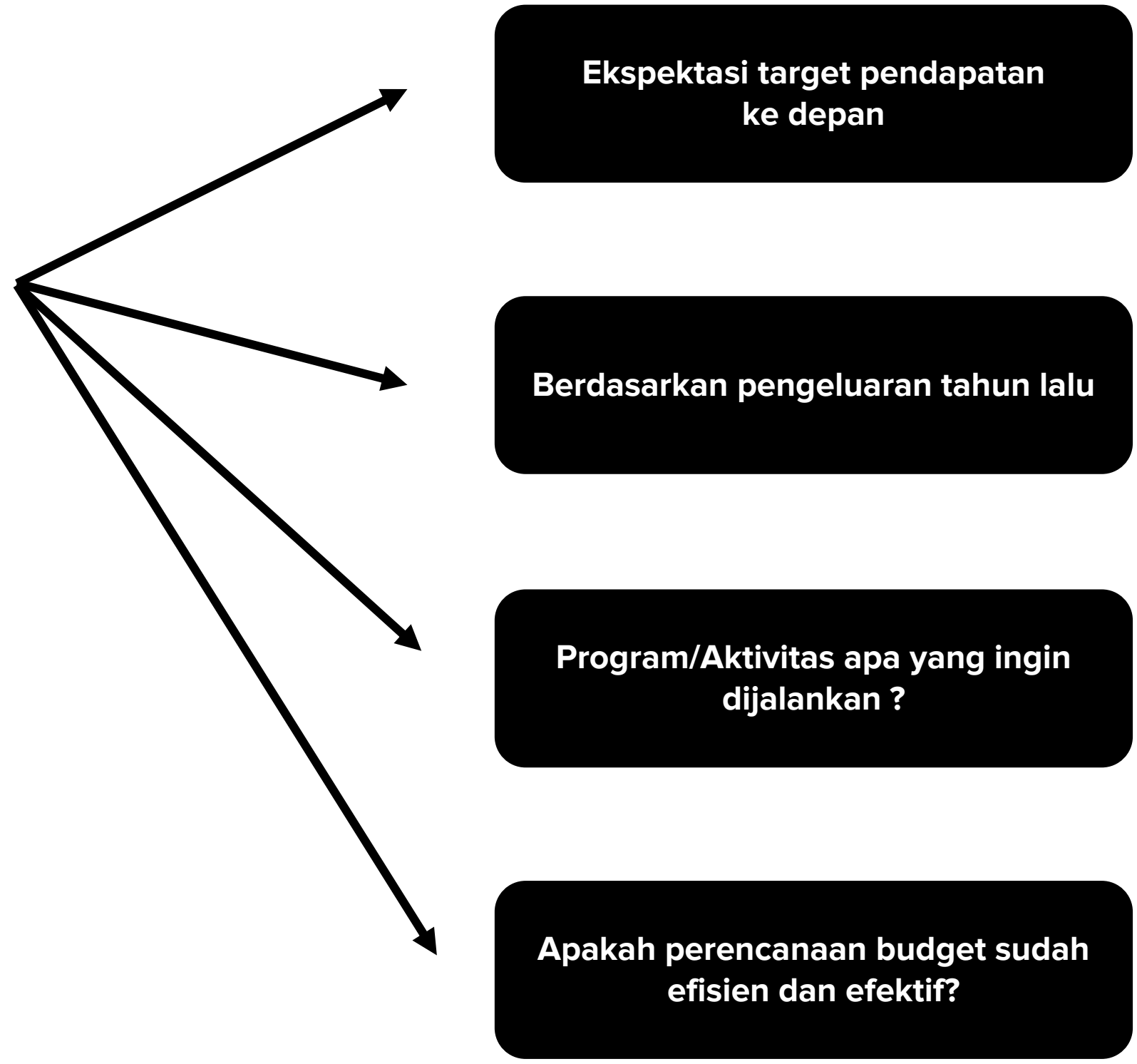
01

Tujuan Alokasi Budget

02

Tipe Alokasi Budget

APA ITU ALOKASI BUDGET?



Ekspektasi target pendapatan ke depan

Berdasarkan pengeluaran tahun lalu

Program/Aktivitas apa yang ingin dijalankan ?

Apakah perencanaan budget sudah efisien dan efektif?

LANGKAH #1: CEK PENDAPATAN

PENJUALAN



INVESTASI

LANGKAH #2: CEK KEPERLUAN

KEPERLUAN PASTI

Selalu sama tiap bulan

Contoh: Biaya packing, sewa Gudang, jasa website, internet, staff, pajak, dll

BIAYA VARIABEL

Berubah tiap bulan tergantung performa, dapat dlebihkan saat untung gede

Contoh: Listrik, air, subsidi ongkir, stok

KEPERLUAN SEKALI BELI

Hanya diperlukan untuk dibeli sekali

Contoh: Printer, Thermal Printer, Laptop, dll



Selalu sisihkan dana untuk keadaan darurat

LANGKAH #3: EKSEKUSI



Jalankan sesuai rencana. Pasti akan ada kendala yang mengharuskan adanya perubahan. Pastikan perubahan alokasi dana cukup.



Hitung profit & loss, jangan kecewa jika ternyata loss.

LANGKAH #4: MONITOR KEUANGAN



Cek jika pemasukan dan pengeluaran sesuai dengan ekspektasi.
Apa yang perlu dilakukan agar bisa mencapai target?



AGENDA

01

Tujuan Alokasi Budget

02

Tipe Alokasi Budget

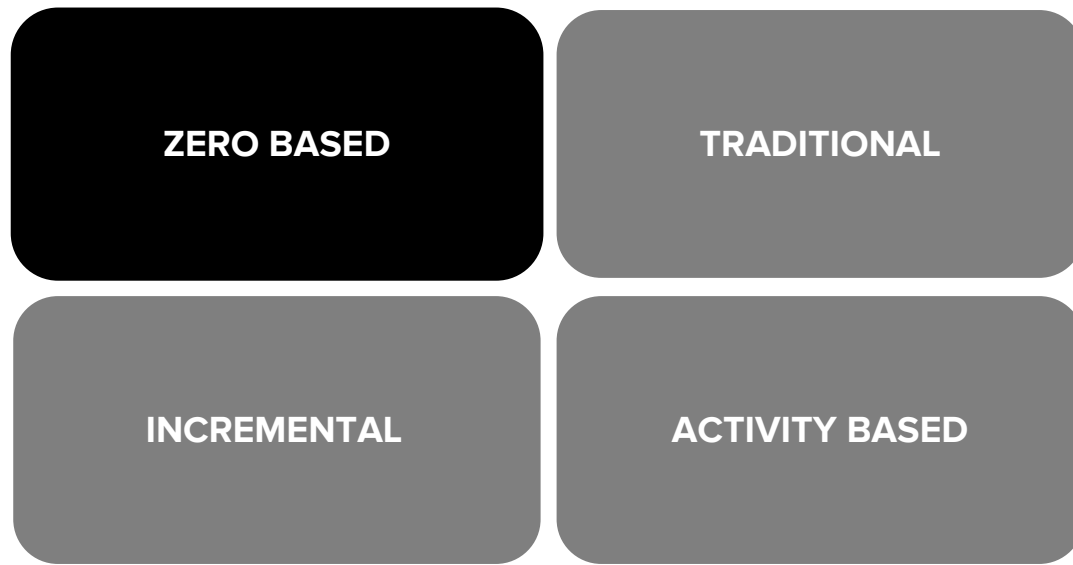
TIPE ALOKASI BUDGET

ZERO BASED

TRADITIONAL

INCREMENTAL

ACTIVITY BASED



Tidak memperhitungkan budget dari tahun-tahun sebelumnya. Budget dimulai dari 0.
 Memperhitungkan pengeluaran per divisi dan mengecek perlu tidaknya pengeluaran tersebut.
 Sumber daya dialokasikan berdasarkan prioritas.

KELEBIHAN

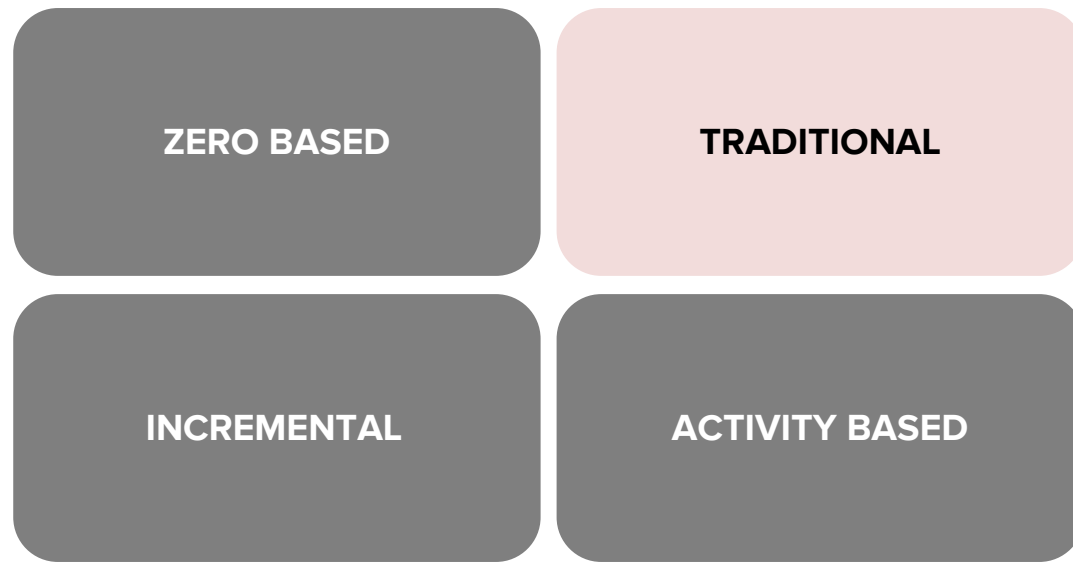


- Akurat karna memperhitungkan setiap pengeluaran dari setiap divisi
- Efisien karna tidak melihat data lama tapi data actual
- Mengurangi aktifitas yang tidak efektif
- Mengurangi inflasi budget
- Melibatkan semua staff untuk diskusi

KEKURANGAN



- Memakan waktu karna butuh melihat pengeluaran per divisi
- Memerlukan banyak orang
- Butuh melatih setiap manager



Memperhitungkan budget dan pendapatan tahun sebelumnya sebagai dasar. Mengubah budget berdasarkan inflasi, permintaan pasar, situasi pasar, dll. Tidak dapat diubah setelah ditentukan.

KELEBIHAN

- Mudah dan cepat untuk di implementasi
- Stabil karna sudah diekspektasikan
- Membantu untuk menggabungkan projek untuk memperbaiki divisi dengan performa buruk



KEKURANGAN

- Kaku karna cenderung tidak dapat diubah walaupun terjadi perubahan
- Tidak melibatkan semua orang di perusahaan karna diputuskan oleh atasan
- Terlalu bergantung pada tahun lalu





Sedikit perubahan dari budget tahun lalu karna inflasi. Mengasumsikan setiap divisi akan melakukan hal yang sama seperti tahun lalu.

KELEBIHAN

- Mudah untuk di implementasi karna tidak memerlukan perhitungan yang ribet
- Setiap divisi dipastikan mendapatkan budget
- Meningkatkan kesetaraan antar divisi



KEKURANGAN

- Pada dunia nyata, tidak mungkin untuk merubah budget berdasarkan inflasi saja
- Tidak dapat merubah atau memperbaiki metode kerja
- Kemungkinan ada dana yang tidak diperlukan





Budget ditentukan dengan menentukan target/program terlebih dahulu. Melihat apa yang perlu dilakukan untuk mencapai target tersebut. Tidak memperhitungkan budget tahun sebelum.

KELEBIHAN

- Memperhitungkan yang perlu dilakukan untuk mencapai target dan mengurangi hal yang tidak perlu dilakukan
- Melihat bisnis sebagai kesatuan, bukan dipisahkan per divisi



KEKURANGAN

- Setiap manager wajib memahami bisnis sepenuhnya agar perkiraan budget akurat
- Memerlukan analisis yang kuat
- Terlalu focus pada goal jangka pendek



RANGKUMAN

1. Pikirkan alokasi budget bisnis dan monitor performa profit & loss. Wajar jika ada loss.
2. Pilih metode budgeting yang cocok bagi Anda. Pada dasarnya, perlu mengetahui target dan apa yang perlu diperbaiki dari tahun lalu agar bisnis mengalami pertumbuhan.



RAENA